

تعیین استراتژی‌های عبور از موانع در صنایع دارویی

سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی ایران

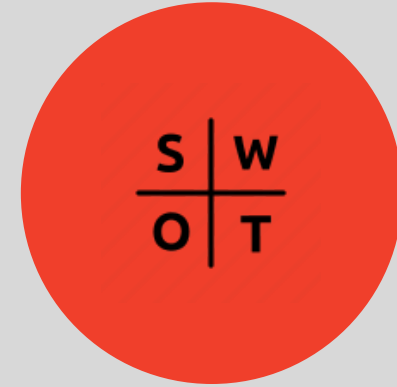
سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی ایران



تجزیه و تحلیل



رتبه بندی عوامل ماتریس SWOT



شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید



Strengths

- سبد محصولات متنوع
- وجود شرکت های دانش بنیان و تولید داروهای Hi-tech
- اعتبار بین المللی شرکت های بیوتکنولوژی ایرانی
- حضور شرکت های ایرانی در بازارهای متنوع بین المللی به طور تاریخی
- رشد سرمایه گذاری بخش خصوصی در صنعت دارو
- نیروی انسانی متخصص در زمینه
- دانش فنی گسترده
- دانش گسترده صنایع پشتیبان
- سهم بالقوه و بالفعل بازار داخلی
- وجود ظرفیت تولید قراردادی در کشور
- حیاتی بودن صنعت دارو
- مزیت نسبی رقابتی قیمت
- تأمین بیش از ۹۷ درصد عددی تقاضای بازار با تولید داخلی
- تأمین حدود ۷۰ درصد ارزشی تقاضای بازار با تولید داخلی
- زنجیره تأمین نسبتاً کارآمد در بنگاه های خصوصی
- زنجیره چابک در بخش خصوصی



Weaknesses

- ❑ نقش پررنگ شرکت های دولتی در جهت دهی بازار دارو
- ❑ بهره وری ناکافی از سامانه اطلاعاتی دارویی کشور
- ❑ به روز نبودن ضوابط بازاریابی محصولات
- ❑ حضور منقطع و نامستمر در بازارهای بین المللی
- ❑ کارایی ناکافی تولید تحت لیسانس
- ❑ کاهش نرخ نوآوری
- ❑ کاهش توان رقابت پذیری
- ❑ ضعف توان صادرات
- ❑ روزآمد نشدن به موقع تجهیزات تولید
- ❑ به روز نبودن زیرساخت های صنعتی
- ❑ دسترسی ناکافی و نامناسب به تبادلات ارزی
- ❑ کمبود نقدینگی
- ❑ نظام پرداخت و پاداش ناکارآمد
- ❑ بهره گیری ناکافی از اقتصاد مقیاس
- ❑ پایین بودن بهره وری
- ❑ کمرنگ شدن کیفیت به دلیل سرکوب قیمت



Opportunities

- کمبود تعداد رقبا در کشورهای منطقه
- حمایت مالی نسبی توسط بیمه گر دولتی
- وجود مراکز رشد دانشگاهی و پارک های علم و فناوری
- شبکه گسترده و مویرگی نظام سلامت
- وجود دانشگاه ها و دانشکده های فعال داروسازی و مراکز تحقیقاتی
- محدودیت در واردات داروهای مشابه تولید داخل
- جمعیت زیاد کشور
- رشد فناوری صنعتی
- افزایش تدریجی امید به زندگی و افزایش طول عمر و نسبت سالمندی
- وجود سامانه اطلاعاتی دارویی کشور



Threats

- دولت دیوان سالار
- مدیریت دولتی ناپایدار
- نظام حکمرانی آشفته
- ناکارآمدی سیاست های نظام حکمرانی در صادرات
- مداخله گسترده، فراقانونی و مخل بهره وری توسط دولت
- سوداگری در واردات
- سوداگری در عرضه
- آمار نامه دارویی غیر شفاف و عدم انتشار به موقع
- وجود دامپینگ
- ساختار قیمت گذاری غیرمنصفانه و غیرشفاف
- پرداخت یارانه مستقیم به کالا
- هزینه های گمرکی
- رفتار نامناسب بانک های عامل به ویژه بانک مرکزی
- ناپایداری مقررات و فرایندها
- رعایت نکردن قانون بهبود فضای کسب و کار
- به رسمیت نشناختن شکل های صنفی و حرفه ای و انجمن های تخصصی و حرفه ای
- صدور بخشنامه های متعدد و متناقض
- تمایل به واردات محصول نهایی در بستر رانت های مدیریتی
- پیوستن به WTO و نداشتن برنامه های میان و بلند مدت غذا و دارو
- ترجیح جامعه پزشکان و مردم به برندهای اصلی و برندهای ژنریک اروپایی
- وجود ارز ترجیحی
- سیاسی تجاری شدن فضای سیاستگذاری و مدیریت دارویی در کشور

رتبه بندی نقاط قوت

رتبه	شرح	وزن نسبی
۱	وجود شرکت های دانش بنیان و تولید داروهای Hi-tech	۰.۱۲۰۶
۲	وجود ظرفیت تولید قراردادی در کشور	۰.۱۰۵۹
۳	تأمین حدود ۷۰ درصد ارزشی تقاضای بازار با تولید داخلی	۰.۱۰۵۹
۴	حیاتی بودن صنعت دارو	۰.۰۹۶۷
۵	تأمین بیش از ۹۷ درصد عددی تقاضای بازار با تولید داخلی	۰.۰۹۱۲
۶	سهم بالقوه و بالفعل بازار داخلی	۰.۰۶۱۲
۷	زنجیره تأمین نسبتاً کارآمد در بنگاه های خصوصی	۰.۰۵۳۵
۸	سبد محصولات متنوع	۰.۰۵۳۵
۹	مزیت نسبی رقابتی قیمت	۰.۰۴۱۷
۱۰	زنجیره چاپک در بخش خصوصی	۰.۰۴۱۷
۱۱	دانش گسترده فنی	۰.۰۴۱۷
۱۲	اعتبار بین المللی شرکت های بیوتکنولوژی ایرانی	۰.۰۳۹۴
۱۳	حضور شرکت های ایرانی در بازارهای متنوع بین المللی به طور تاریخی	۰.۰۳۹۴
۱۴	نیروی انسانی متخصص در زمینه های متنوع	۰.۰۳۹۳
۱۵	رشد سرمایه گذاری بخش خصوصی در صنعت دارو	۰.۰۳۸۲
۱۶	دانش گسترده صنایع پشتیبان	۰.۰۲۹۷

رتبه بندی نقاط ضعف

رتبه	شرح	وزن نسبی
۱	روزآمد نشدن به موقع تجهیزات تولید	۰.۱۳۲۷
۲	به روز نبودن زیرساخت های صنعتی	۰.۱۳۲۷
۳	ضعف توان صادرات	۰.۱۳۲۷
۴	آشفتگی مدیریتی در تولید صنعت دارو	۰.۰۵۲۳
۵	نبود وحدت فرماندهی در سیاستگذاری و مدیریت دارو	۰.۰۵۲۳
۶	استفاده ناکافی از مدیریت علمی در سیاستگذاری و تصمیم گیری	۰.۰۵۲۳
۷	کمرنگ شدن کیفیت به دلیل سرکوب قیمت	۰.۰۴۹۸
۸	دسترسی ناکافی و نامناسب به تبادلات ارزی	۰.۰۴۱۰
۹	کمبود نقدینگی	۰.۰۳۶۱
۱۰	بهره گیری ناکافی از اقتصاد مقیاس	۰.۰۳۶۱
۱۱	به روز نبودن ضوابط بازاریابی محصولات	۰.۰۳۲۲
۱۲	نظام پرداخت و پاداش ناکارآمد	۰.۰۳۱۲
۱۳	حضور منقطع و نامستمر در بازارهای بین المللی	۰.۰۲۶۵

رتبه بندی نقاط ضعف

وزن نسبی	شرح	رتبه
۰.۰۲۳۲	کارایی ناکافی تولید تحت لیسانس	۱۴
۰.۰۲۰۶	پر هزینه بودن زنجیره تأمین صنعت	۱۵
۰.۰۱۹۶	بهره وری ناکافی از سامانه اطلاعاتی دارویی کشور	۱۶
۰.۰۱۸۱	کاهش نرخ نوآوری	۱۷
۰.۰۱۷۰	ضعف سیستم تضمین کیفیت در مقیاس بین المللی	۱۸
۰.۰۱۷۰	کاهش توان رقابت پذیری	۱۹
۰.۰۱۷۰	کند بودن زنجیره تأمین صنعت	۲۰
۰.۰۱۶۶	ضعف توان توسعه پذیری	۲۱
۰.۰۱۲۹	مشکل گروه کالائی و ماندن ضمانت ها نزد بانک عامل	۲۲
۰.۰۱۱۱	پایین بودن بهره وری	۲۳
۰.۰۰۸۹	چانه زنی ناکافی و قدرت نفوذ پایین	۲۴
۰.۰۰۵۸	نقش پررنگ شرکت های دولتی در جهت دهی بازار دارو	۲۵
۰.۰۰۳۹	تولید بیش از نیاز بازار داخلی	۲۶

رتبه بندی فرصت ها

وزن نسبی	شرح	رتبه
۰.۱۲۳۸	جمعیت زیاد کشور	۱
۰.۱۲۳۸	برخورداری امکان کپی سازی از مولکول های جدید	۲
۰.۰۹۲۲	دانشگاه ها و دانشکده های فعال داروسازی و مراکز تحقیقاتی	۳
۰.۰۹۲۲	شبکه گسترده و مویرگی نظام سلامت	۴
۰.۰۹۲۲	برخورداری از فرصت های زمانی الزام به رعایت قوانین حق مالکیت	۵
۰.۰۸۹۸	افزایش تدریجی امید به زندگی و افزایش طول عمر و نسبت سالمندی	۶
۰.۰۸۹۸	وجود سامانه اطلاعاتی دارویی کشور	۷
۰.۰۵۷۸	حمایت مالی نسبی توسط بیمه گر دولتی	۸
۰.۰۴۵۰	ثبات نسبی بورس شرکت های دارویی	۹
۰.۰۴۵۰	رشد فناوری صنعتی	۱۰
۰.۰۴۲۵	اقبال بیشتر برای فعالیت در حوزه صنعت دارو در فارغ التحصیلان نسبت به سالیان گذشته	۱۱
۰.۰۲۸۰	کمبود رقبا در کشورهای منطقه	۱۲
۰.۰۲۷۵	وجود مراکز رشد دانشگاهی و پارک های علم و فناوری	۱۳
۰.۰۲۳۲	وجود شهرک های صنعتی در شرایط آب و هوایی متنوع	۱۴
۰.۰۲۰۳	برخورداری از دوره تنفس WTO	۱۵
۰.۰۰۷۰	محدودیت در واردات داروهای مشابه تولید داخل	۱۶

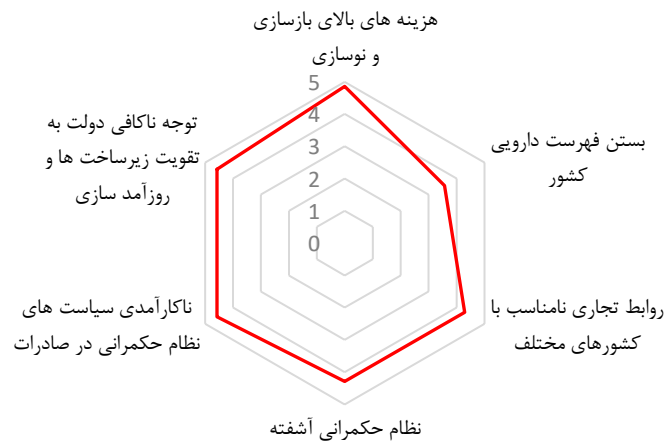
رتبه بندی تهدید ها

رتبه	شرح	وزن نسبی
۱	هزینه های بالای بازسازی و نوسازی	۰.۱۳۱۱
۲	بستن فهرست دارویی کشور	۰.۰۵۱۷
۳	روابط تجاری نامناسب با کشورهای مختلف	۰.۰۵۱۷
۴	نظام حکمرانی آشفته	۰.۰۴۹۲
۵	ناکارآمدی سیاست های نظام حکمرانی در صادرات	۰.۰۴۹۲
۶	توجه ناکافی دولت به تقویت زیرساخت ها و روزآمد سازی	۰.۰۴۹۲
۷	عدم قطعیت بالا در سودآوری سرمایه گذاری ها	۰.۰۴۵۴
۸	مدیریت دولتی ناپایدار	۰.۰۳۶۶
۹	افزایش قیمت نهاده های تولید و ثابت نبودن قیمت نهائی	۰.۰۳۶۶
۱۰	به رسمیت نشناختن سندیکاها و انجمن های تخصصی و حرفه‌ای	۰.۰۳۵۷
۱۱	سوداگری در عرضه	۰.۰۲۶۲
۱۲	دولت دیوان سالار	۰.۰۲۶۲
۱۳	مداخله گسترده، فراقانونی و مخل بهره وری توسط دولت	۰.۰۲۶۲
۱۴	شفاف نبودن و دسترسی ناعادلانه به اطلاعات	۰.۰۲۶۲
۱۵	بوروکراسی رو به رشد در وزارت های بهداشت و صمت	۰.۰۲۶۲
۱۶	صدور بخشنامه های متعدد و متناقض	۰.۰۲۶۲
۱۷	پاسخگو نبودن نهادهای سیاست گذار و تصمیم گیرنده	۰.۰۲۶۲
۱۸	غلبه معیارهای سیاسی امنیتی در انتخاب مدیران در سازمان غذا و دارو	۰.۰۲۰۴

رتبه بندی تهدید ها

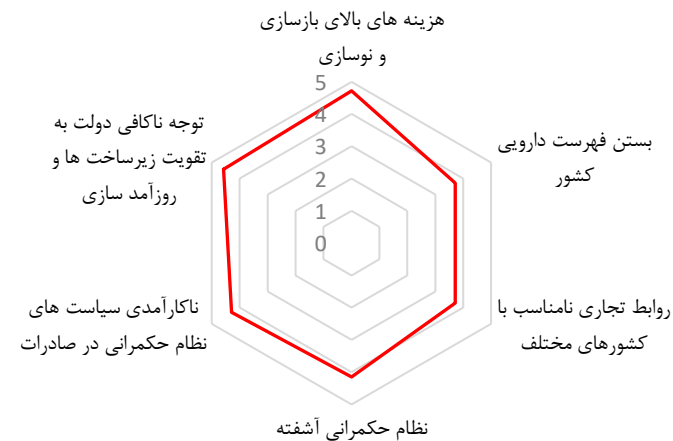
رتبه	شرح	وزن نسبی
۱۹	وجود ارز ترجیحی	۰.۰۱۹۴
۲۰	آمار نامه دارویی غیر شفاف و عدم انتشار به موقع	۰.۰۱۹۴
۲۱	پیوستن به WTO و نداشتن برنامه های میان و بلند مدت غذا و دارو	۰.۰۱۹۴
۲۲	بی اعتمادی نهادینه شده بین صنایع و نهادهای تصمیم گیرنده دولتی	۰.۰۱۸۶
۲۳	ضعف سیستم پشتیبان تصمیم	۰.۰۱۶۹
۲۴	رفتار نامناسب بانک های عامل به ویژه بانک مرکزی	۰.۰۱۶۴
۲۵	شفاف نبودن مقررات و فرایندها	۰.۰۱۵۴
۲۶	هزینه های گمرکی	۰.۰۱۴۶
۲۷	وجود دامپینگ	۰.۰۱۴۴
۲۸	هزینه های IRC	۰.۰۱۲۷
۲۹	ترجیح جامعه پزشکان و مردم به برندهای اصلی و برندهای ژنریک اروپایی	۰.۰۱۲۱
۳۰	پرداخت یارانه مستقیم به کالا	۰.۰۱۰۹
۳۱	ساختار قیمت گذاری غیرمنصفانه و غیرشفاف	۰.۰۱۰۹
۳۲	سیاسی تجاری شدن فضای سیاست گذاری و مدیریت دارویی در کشور	۰.۰۱۰۹
۳۳	رعایت نکردن بهبود فضای کسب و کار	۰.۰۱۰۱
۳۴	عدم التزام مدیران اجرائی به اجرای سیاست های ملی دارو	۰.۰۰۷۹
۳۵	تمایل به واردات محصول نهایی به عنوان حیات خلوت مدیریتی	۰.۰۰۲۲
۳۶	سوداگری در واردات	۰.۰۰۱۹

روزآمد نشدن به موقع تجهیزات تولید

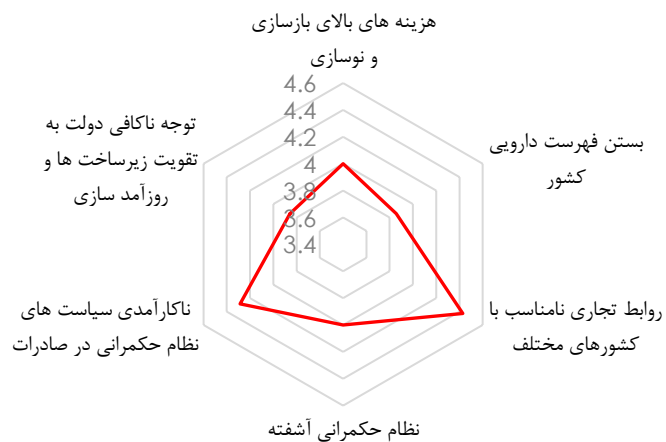


تحلیل از تباطؤ دوطرفه میان ضعفها و تهدیدها

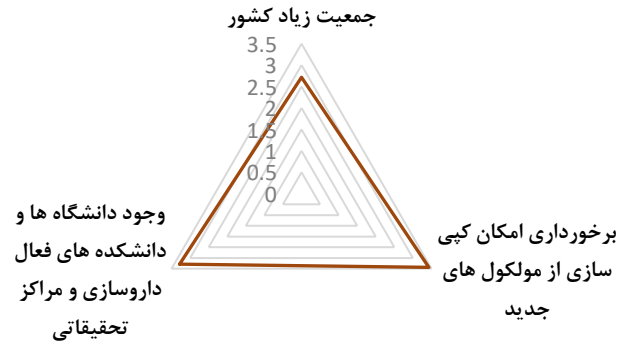
به روز نبودن زیرساخت های صنعتی



ضعف توان صادرات

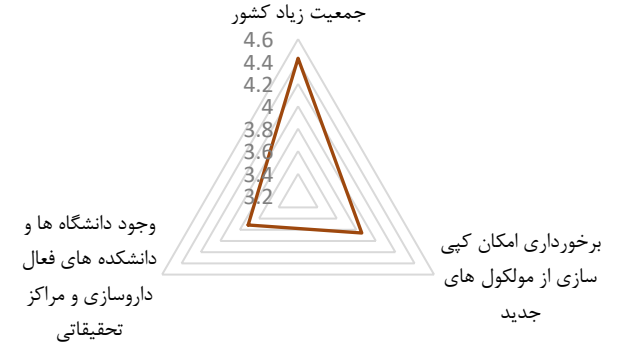


ضعف توان صادرات

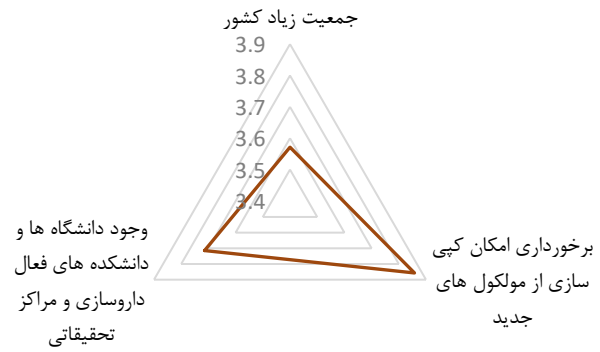


تحلیل ارتباط دوطرفه میان ضعف ها و فرصت ها

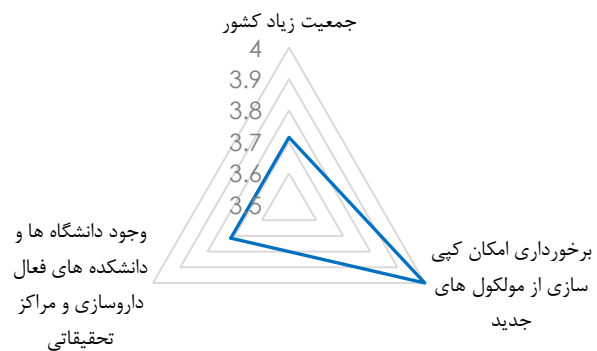
روزآمد نشدن به موقع تجهیزات تولید



به روز نبودن زیرساخت های صنعتی

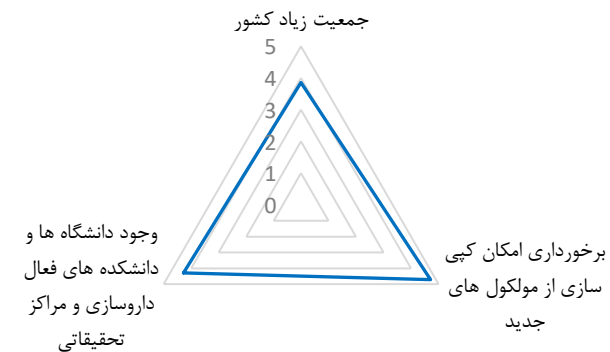


ظرفیت تولید قراردادی در کشور

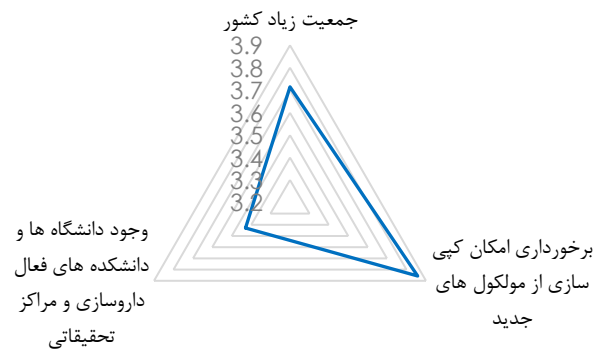


تحلیل ارتباط دوطرفه میان قوت ها و فرصت ها

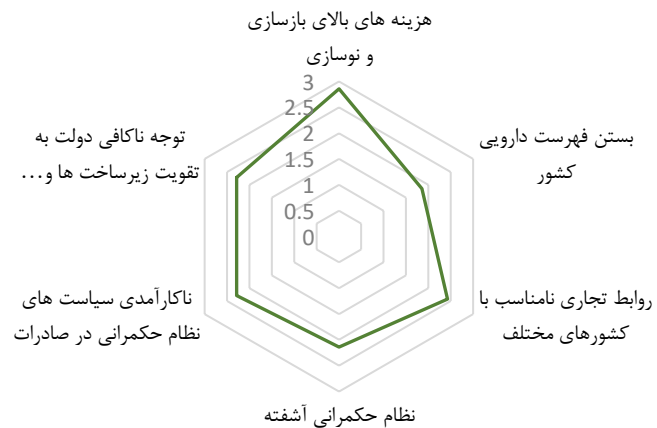
شرکت های دانش بنیان و تولید داروهای Hi-tech



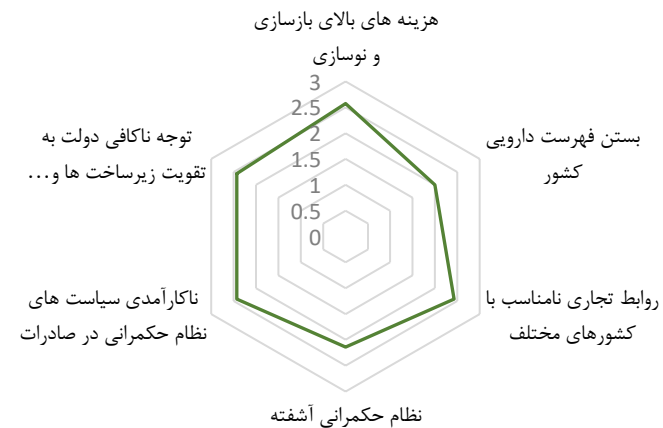
تأمین حدود ۷۰ درصد ارزشی تقاضای بازار با تولید داخلی



ظرفیت تولید قراردادی در کشور

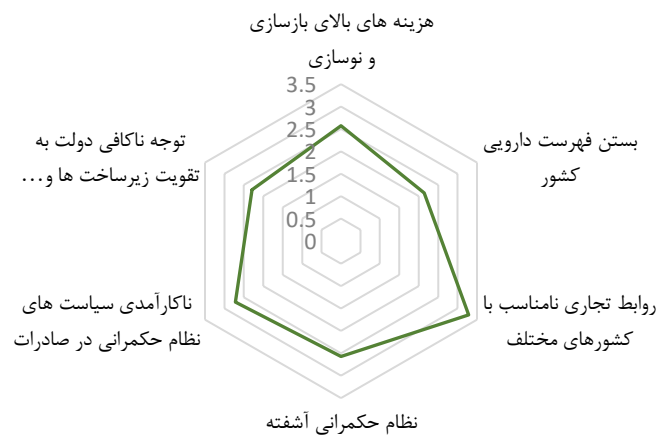


تأمین حدود ۷۰ درصد ارزشی تقاضای بازار با تولید داخلی

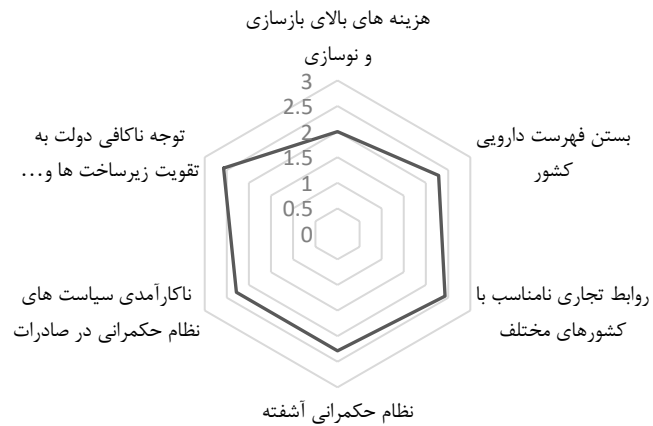


تحلیل از تباطؤ دوطرفه میان قوت ها و تهدیدها

شرکت های دانش بنیان و تولید داروهای Hi-tech

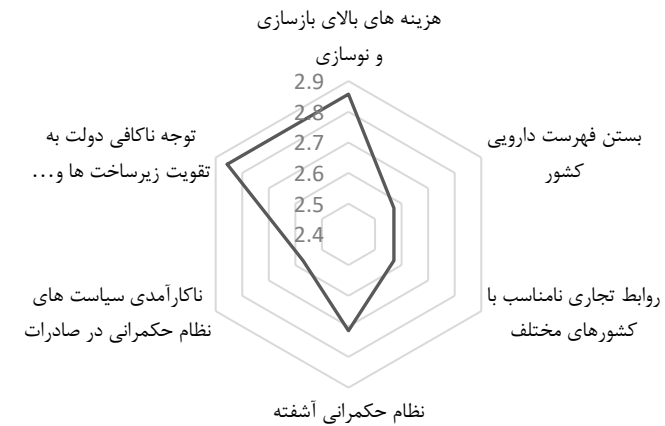


دانشگاه ها و دانشکده های فعال داروسازی و مراکز تحقیقاتی

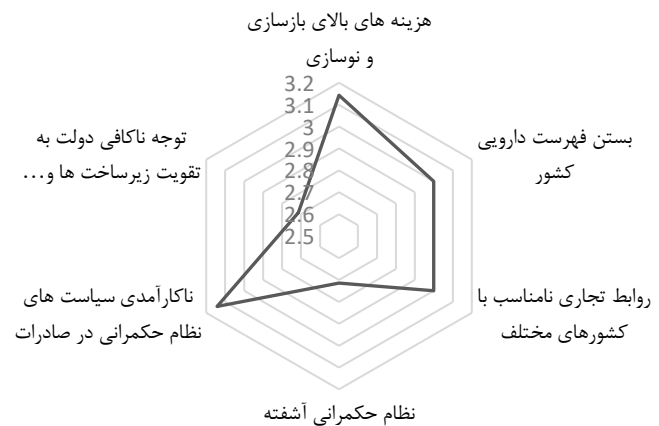


تحلیل ارتباط دوطرفه میان تهدیدها و فرصت ها

جمعیت زیاد کشور



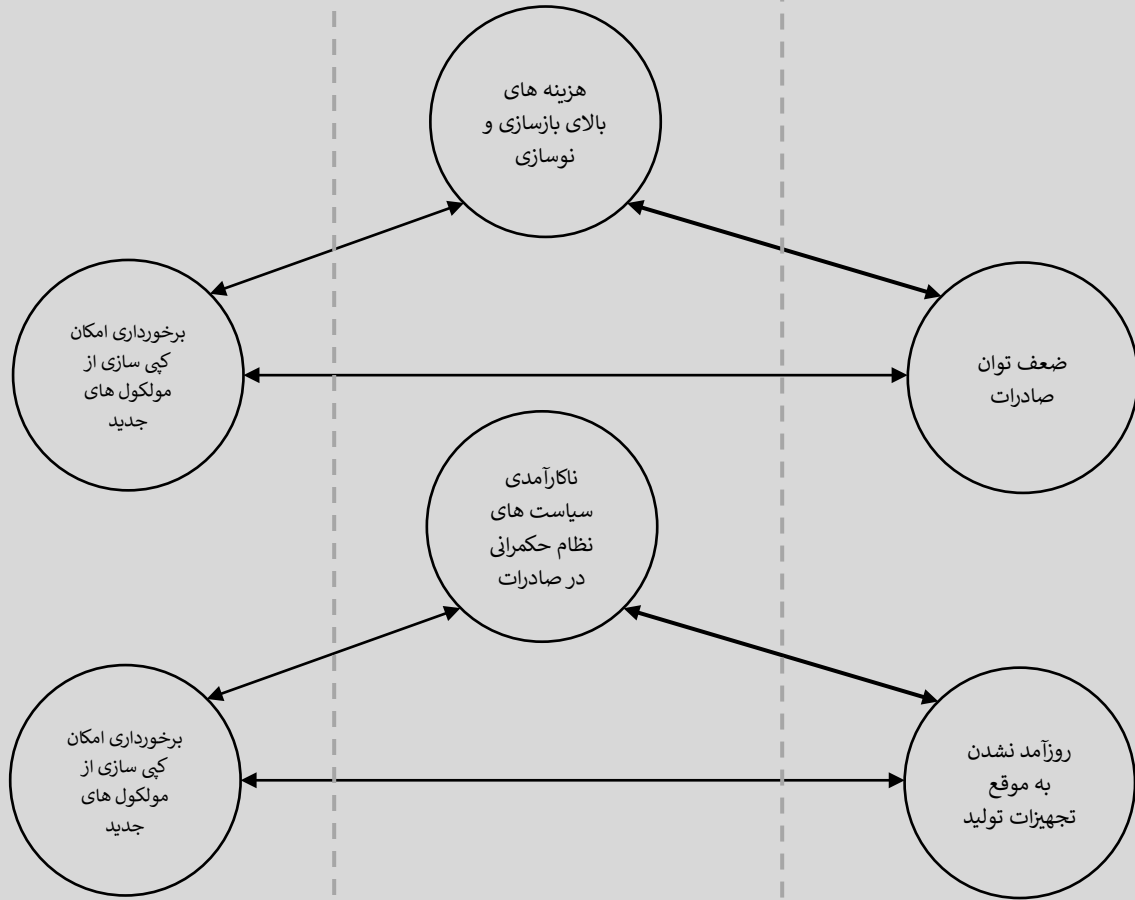
برخورداری امکان کپی سازی از مولکول های جدید



Opportunity

Threat

Weakness



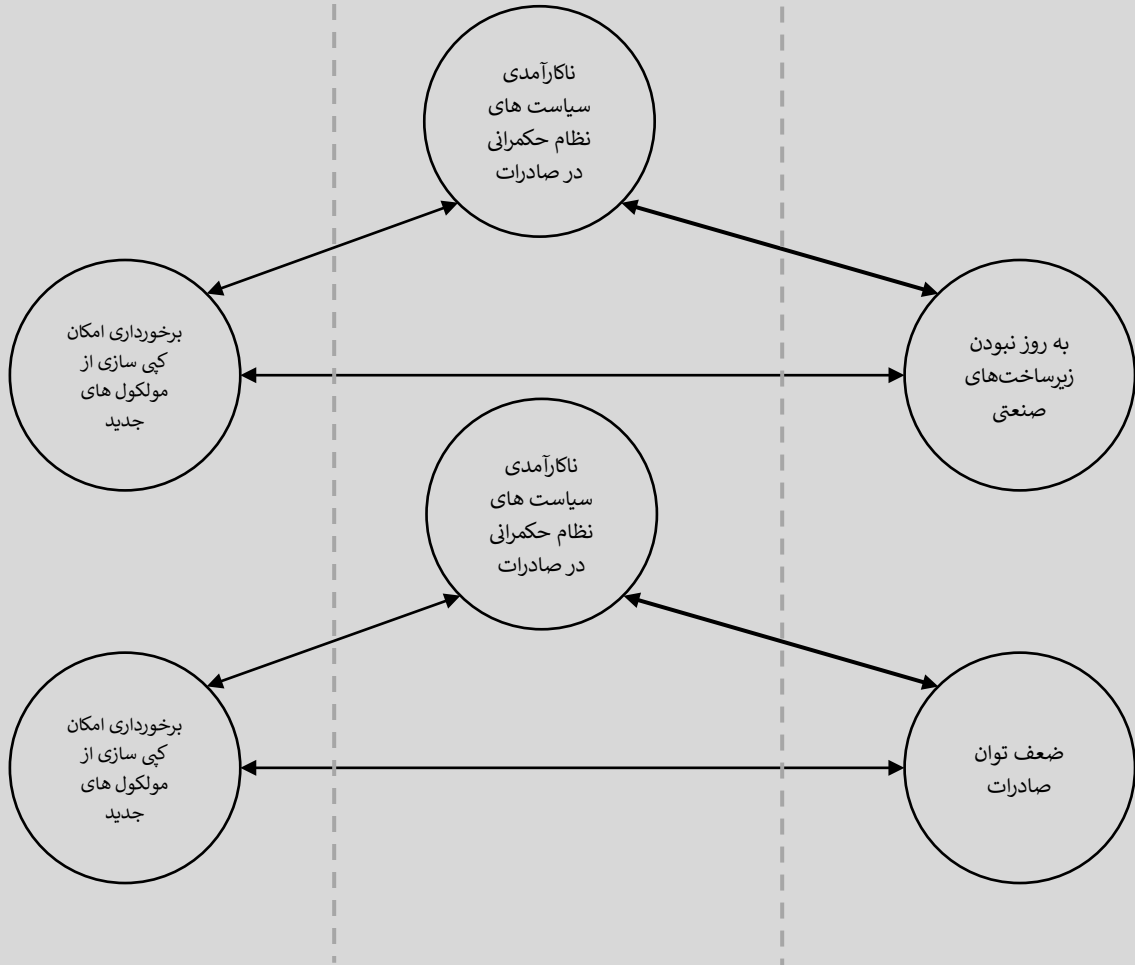
■ هزینه های بالای بازسازی و نوسازی در جایگاه تهدید در کاهش توان صادرات نقش به سزایی را ایفا میکند و متقابلاً باعث عدم بهره وری کافی در زمینه تولید محصولات موجود و جدید میگردد.

■ ناکارآمدی سیاست های نظام حکمرانی به عنوان تهدید نقش به سزایی را نیز در روزآمد نشدن به موقع تجهیزات دارد که منجر به کاهش توان بهره مندی از فرصت ظرفیت تولیدی می گردد.

Opportunity

Threat

Weakness



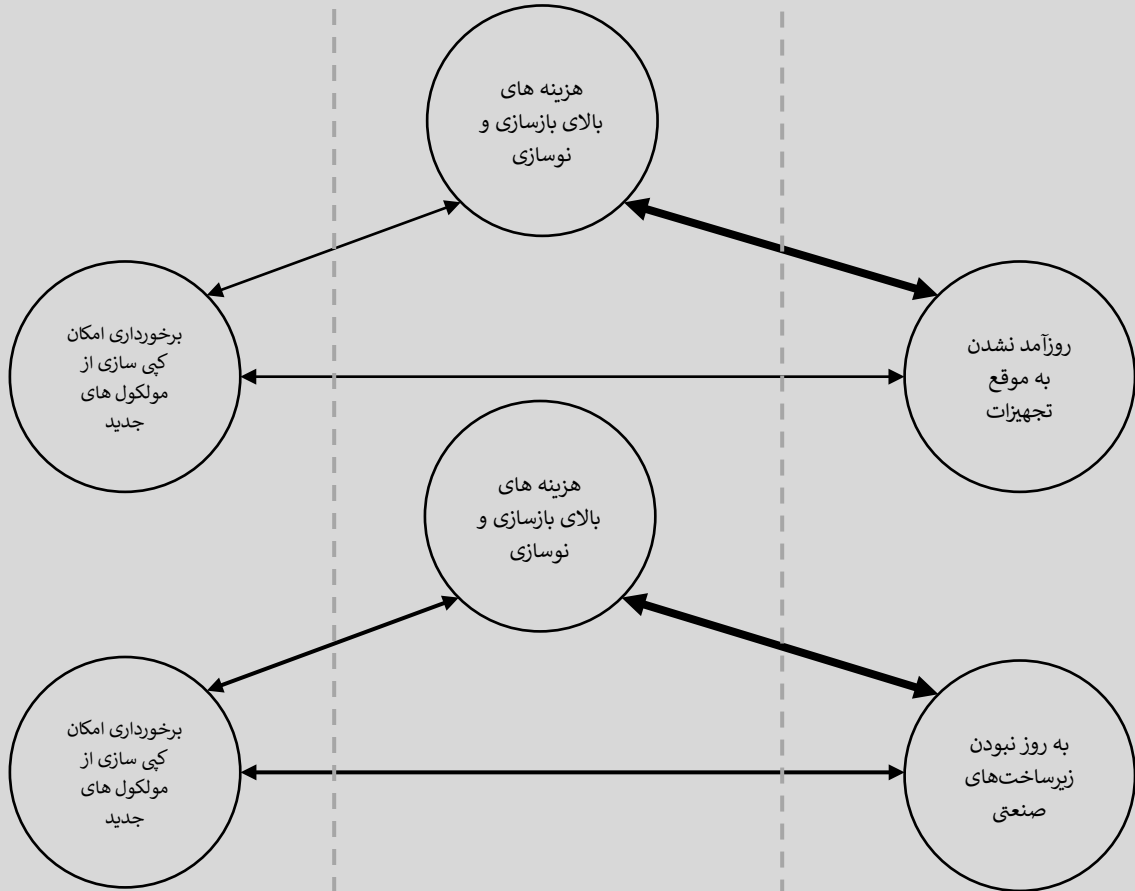
■ همچنین ناکارآمدی سیاست های نظام حکمرانی منجر به تشدید ضعف صادرات گردیده و نقشی کاهنده در استفاده از بازار بالقوه و امکان بهره مندی از مولکول های جدید داشته است.

■ این چرخه در مورد نقش تشدید کننده سیاست گذاری های نامناسب بر بروز رسانی ناکافی زیرساخت ها و از دست رفتن فرصت بازار بالقوه دلالت دارد.

Opportunity

Threat

Weakness



■ هزینه های بالای نوسازی به عنوان تهدید سبب تشدید ضعف روزآمد نشدن به موقع تجهیزات شده و متعاقباً امکان بهره مندی از فرصت کمی سازی مولکول های جدید را کاهش می دهد.

■ این چرخه در مورد تشدید ضعف به روز نشدن زیر ساخت های صنعتی نیز صادق است.

با تشکر از توجه شما

